

## EVIDÊNCIAS EM MÃOS

### Gestão escolar em tempos de crise: o que a pandemia pode nos ensinar para o futuro?

*Derivado do Relatório de Política Educacional do D<sup>3</sup>e e Itaú Social.*

Durante a pandemia de coronavírus, o Brasil foi um dos países onde **as escolas permaneceram fechadas por mais tempo** (78 semanas, sendo 38 de fechamento total). **O sistema educacional teve de se reinventar e os diretores escolares foram fundamentais nesse processo.** Analisamos dez municípios brasileiros que declararam boas ações de enfrentamento à pandemia, identificando estratégias, desafios e **aprendizados que apontam possibilidades de melhoria da gestão escolar.**

#### [ **Aprendizados:**

- > Humanização das relações: empatia pelos estudantes e valorização da escola pelas famílias.
- > Desnaturalização das injustiças: as heterogeneidades sociais são trazidas à tona e a preocupação com equidade fica mais urgente.
- > Definição e clareza sobre o papel do Estado: não depender de ações “heróicas” dos diretores.
- > Fortalecimento da gestão escolar: repensar as políticas voltadas aos gestores escolares.
- > Valorização da decisão tomada em conjunto: colaboração, intersetorialidade nas ações governamentais e parcerias com outros setores da sociedade.
- > Retomada presencial: foco na aprendizagem dos estudantes.
- > Saúde mental em pauta: políticas de cuidado para toda a comunidade escolar.

#### [ **Recomendações para o governo federal\*:**

- 1] Na discussão sobre o Sistema Nacional de Educação, **definir as competências de cada ente federativo** e as responsabilidades da gestão escolar.
- 2] Desenvolver um **marco regulatório para a gestão escolar**, levando em consideração projetos de lei e normas em andamento sobre o tema.
- 3] Estabelecer um **tempo mínimo de permanência no cargo**, garantindo continuidade e aprimoramento da gestão a partir dos aprendizados com a experiência.
- 4] Garantir o **trabalho colaborativo** entre os diferentes níveis de governo.

\*O Relatório completo também apresenta **recomendações para secretarias estaduais e municipais, e para gestores escolares.**

